

TAMARA BAZZICHELLI
Senior Infrastructure & Mobility Executive
Public Investment and PPP Advisor

CURRICULUM VITAE

FORMAZIONE

2023 – 2024 Corso di perfezionamento in Management degli Investimenti Pubblici – SDA Bocconi
2016 Master executive di II livello in Management TPL – Università La Sapienza di Roma
1998 Abilitazione alla Professione di Ingegnere
1997 Laurea in ingegneria per l'Ambiente ed il Territorio (110/110 e lode) – Università La Sapienza di Roma
1990 Maturità classica (60/60) – Liceo Ginnasio Statale Aristofane

PROFILO PROFESSIONALE

- *Senior executive* con oltre 20 anni di esperienza nella pianificazione strategica, programmazione e gestione di investimenti pubblici complessi nel settore delle infrastrutture e della mobilità, con particolare riferimento a reti ferroviarie, sistemi metropolitani, infrastrutture stradali e trasporto pubblico locale.
- Consolidata esperienza nella governance di programmi di investimento pubblici, nel *project* e *program management*, nella valutazione economica degli investimenti, comprese proposte di partenariati pubblico-privati (PPP), nella pianificazione della mobilità e nell'attuazione di programmi nazionali ed europei, inclusi gli interventi collegati al PNRR.
- Comprovata esperienza nel coordinamento di *team* multidisciplinari e nella gestione di processi decisionali complessi all'interno di amministrazioni centrali, strutture tecniche di missione, agenzie pubbliche e aziende di trasporto.
- Solida capacità di integrare aspetti tecnici, amministrativi e strategici nella programmazione e realizzazione di programmi infrastrutturali e processi di trasformazione della pubblica amministrazione.
- Significativa esperienza nel coordinamento istituzionale e nella gestione dei rapporti con amministrazioni pubbliche, soggetti attuatori, operatori economici, società di consulenza e organismi tecnici.

AREE DI EXPERTISE

- Pianificazione strategica e governance infrastrutturale
- Programmazione e gestione di investimenti pubblici complessi
- Mobilità sostenibile e trasporto pubblico
- Program e project management
- Public-Private Partnership (PPP)
- Valutazione economica e analisi costi-benefici
- Governance PNRR e programmi europei
- Coordinamento istituzionale e stakeholder management

DETTAGLIO DELLE ESPERIENZE PROFESSIONALI

DA DICEMBRE 2016 AD OGGI

21 APRILE 2023 – OGGI

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI – ROMA

Dirigente Struttura Tecnica di Missione

La posizione comporta in particolare le seguenti responsabilità:

- Pianificazione strategica e programmazione degli investimenti relativi alle infrastrutture nazionali prioritarie, con particolare riferimento a reti ferroviarie, infrastrutture stradali e autostradali, sistemi di trasporto pubblico e mobilità di persone e merci, inclusa l'analisi dei fabbisogni finanziari.
- Analisi tecnico-gestionale e valutazione di fattibilità di progetti infrastrutturali, modelli di mobilità e programmi di investimento complessi, anche nell'ambito di operazioni di partenariato pubblico-privato (PPP).
- Supporto tecnico alla valutazione di Piani Economico-Finanziari (PEF) autostradali e di strumenti di programmazione degli investimenti, con particolare attenzione agli aspetti infrastrutturali, attuativi, trasportistici e gestionali.
- Gestione, coordinamento e monitoraggio di programmi infrastrutturali strategici e interventi connessi ai processi di riforma e modernizzazione del settore dei trasporti e della mobilità.
- Coordinamento delle attività di *team* multidisciplinari composti da collaboratori interni, consulenti ed esperti di alta specializzazione, inclusi professori universitari e advisor tecnici.

21 MARZO 2022 – 20 APRILE 2023

Dirigente Ufficio Monitoraggio - Unità di Missione PNRR

La posizione ha comportato in particolare le seguenti responsabilità:

- Coordinamento delle attività di monitoraggio degli investimenti PNRR del Ministero, con riferimento in particolare alle missioni relative a infrastrutture sostenibili e transizione ecologica.
- Supervisione dell'avanzamento fisico, procedurale ed economico dei programmi di investimento, inclusa la verifica del rispetto dei requisiti di sostenibilità e degli obiettivi previsti dal PNRR.
- Coordinamento delle attività di gestione, validazione e trasmissione dei dati di monitoraggio attraverso il sistema ReGiS, in raccordo con il Servizio Centrale PNRR del MEF.
- Supporto tecnico-amministrativo ai soggetti attuatori e coordinamento delle attività di *team* multidisciplinari dedicati al monitoraggio e alla governance attuativa del PNRR.

1 DICEMBRE 2016 – 20 MARZO 2022

Dirigente Struttura Tecnica di Missione

La posizione ha comportato in particolare le seguenti responsabilità:

- Analisi dei fabbisogni infrastrutturali nazionali e programmazione degli investimenti nei settori ferroviario, stradale, autostradale e del trasporto pubblico, attraverso i principali strumenti di pianificazione e finanziamento del settore.
- Supporto alla definizione e predisposizione dei programmi di investimento del MIT nell'ambito del PNRR e del Piano Nazionale Complementare, con particolare riferimento alle infrastrutture sostenibili e alla transizione ecologica.
- Valutazione ex ante di progetti infrastrutturali e programmi di mobilità mediante analisi multicriteri e analisi costi-benefici.
- Componente di gruppi di lavoro tecnico-istituzionali con esperti della Commissione Europea/BEI e del MIT per la definizione di linee guida e

metodologie di valutazione degli investimenti pubblici nei settori ferroviario, stradale e del trasporto rapido di massa.

- Partecipazione ai tavoli tecnici nazionali sui Piani Urbani di Mobilità Sostenibile (PUMS) e coordinamento delle attività di team multidisciplinari composti da collaboratori, consulenti ed esperti di alta specializzazione.

GENNAIO 2010 - NOVEMBRE 2016
FEBBRAIO 2015 – MAGGIO 2016

ATAC SPA - ROMA

Responsabile di Staff per la Programmazione, il Monitoraggio e il Controllo degli investimenti metroferroviari

La posizione ha comportato in particolare le seguenti responsabilità:

- Monitoraggio dell'attuazione del Piano Industriale di ATAC, con particolare riferimento ai sistemi ferroviari urbani e metropolitani dell'area di Roma.
- Supporto ai processi di risanamento industriale attraverso attività di analisi organizzativa, calcolo dei costi standard e ottimizzazione dei processi operativi.
- Progettazione di modelli innovativi di esercizio e programmazione del servizio metropolitano, orientati all'efficienza operativa e alla produttività.
- Coordinamento di task force tecniche per l'internalizzazione delle attività manutentive e la gestione dei processi industriali nel settore ferroviario.
- Programmazione degli investimenti e dei servizi straordinari connessi agli interventi per il Giubileo 2016.Roma).

GENNAIO 2010 – GENNAIO 2015
E GIUGNO 2016 - NOVEMBRE 2016

ROMA SERVIZI PER LA MOBILITA' (RSM) SRL–

Responsabile UO Sistema ferroviario urbano

- Supporto tecnico a Roma Capitale nella pianificazione, programmazione e monitoraggio degli investimenti per lo sviluppo delle reti ferroviarie urbane e metropolitane e dei relativi servizi di trasporto pubblico.
- Partecipazione a tavoli tecnici e gruppi di lavoro interistituzionali con Roma Capitale, Regione Lazio, Gruppo FS e altri stakeholder pubblici per la definizione di accordi di programma e strategie di potenziamento del sistema ferroviario metropolitano e regionale.
- Supporto tecnico-amministrativo nella valutazione di operazioni di partenariato pubblico-privato e proposte di finanza di progetto nel settore del trasporto rapido di massa.
- Partecipazione a gruppi di lavoro a supporto del Responsabile del Procedimento per progetti infrastrutturali strategici relativi allo sviluppo della rete metropolitana di Roma.

MAGGIO 1998 – DICEMBRE 2009
2006 – 2009

ATAC SPA – ROMA

Responsabile Coordinamento tpl

Coordinamento tecnico delle attività di pianificazione, monitoraggio e controllo dei servizi di trasporto pubblico locale su gomma nel territorio di Roma Capitale.

1998 - 2005

Esperienza in diversi ambiti aziendali

Supporto ai processi di reingegnerizzazione organizzativa e industriale nei servizi di trasporto pubblico.

Implementazione di sistemi di gestione qualità e ambiente secondo standard ISO 9000 e ISO 14000 presso impianti di manutenzione bus e metroferroviaria.

CONOSCENZE INFORMATICHE

- Ottima conoscenza dei principali sistemi operativi e degli strumenti di produttività individuale e analisi dati (Microsoft Office Suite – Word, Excel, Access, PowerPoint, Project).

- Esperienza nell'utilizzo di piattaforme digitali per il monitoraggio, la gestione e l'analisi dei dati relativi a programmi di investimento e processi amministrativi complessi.
- Familiarità con strumenti di ricerca avanzata e applicazioni di Intelligenza Artificiale a supporto delle attività professionali e decisionali.

ABILITAZIONI

Iscrizione Ordine degli Ingegneri Provincia RM N. 20999 – Sez. A Civile e Ambientale

CONOSCENZA LINGUE STRANIERE

Inglese (IELTS Certification - B2 CEFR Level)

ALTRI INCARICHI RICOPERTI

Presidente della Commissione PNRR dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma (da gennaio 2023).

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- “PNRR: a che punto siamo dopo il processo di revisione” – Rivista dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, n.3/2024 – Autori T.Bazzichelli, C. Di Majo, G.F.Rossi (Settembre 2024)
- “PNRR: Stato dell'arte, problematiche, opportunità” – Rivista dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, n.3/2023 – Autori T.Bazzichelli, E.Cieri, C. Di Majo, G.F.Rossi, F.Scarpone (Settembre 2023)
- “Il ruolo chiave delle città metropolitane nella politica di sviluppo della mobilità pubblica: nuove regole, nuovi investimenti” – Rivista Ingegneria Ferroviaria - Autori I.Henke, T. Bazzichelli (Dicembre 2018)
- “Piano di sviluppo della rete ferroviaria di Roma e del Lazio” – Rivista Ingegneria Ferroviaria - Autori: T. Bazzichelli, R.Caruso, A. Ferracci, F. Moretti, E. Sciarra (Febbraio 2017).
- “Roma: #mobilitàintegrata per il bene comune” – Autori: T. Bazzichelli, R.Caruso, A. Ferracci, G.A. Maranzano, F. Moretti, E. Sciarra - Volume pubblicato da Gangemi Editore (Settembre 2016)
- “Mobilità sostenibile e applicazione dei Sistemi di Gestione Ambientale nel servizio di trasporto urbano” – Autori: L. Andriola, T. Bazzichelli, Rivista Ipsoa-Ambiente Consulenza e pratica per l'impresa, n.12 - 2003

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della Normativa vigente

Data, 15/06/2026

Firma

