



Seminario promosso dalla Commissione Ingegneria in Europa

***II DIALOGO SOCIALE EUROPEO:
un'esigenza per le opere di Ingegneria,
uno strumento per la gestione organizzativa.
Il Manifesto del Manager europeo***

*Dott. Ing. Valerio Lombardi
Dott. Ing. Paolo Cannavò*



26 Gennaio 2017

Programma:

Ore 14:45 15:00 – Introduzione ai lavori e saluti iniziali.

Dott. Ing. Carla Cappiello – Presidente dell’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma

Dott. Ing. Valerio Lombardi

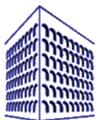
Ore 15:00 – 18:30 – Il Dialogo Sociale Europeo

Dott. Ing. Paolo Cannavò

Ore 18:30 – 19:00 – Chiusura

Dott. Ing. Valerio Lombardi

Dott. Ing Paolo Cannavò



Introduzione al Seminario

Realtà esterne e dinamiche interne orientano gli ingegneri professionisti o manager verso **gli aspetti sociali** del loro agire..

In particolare:

la **complessità** e i cambiamenti di **scenario**; la **globalizzazione** e la perdita di **sovranità**; **le nuove infrastrutture** e le loro modalità attuative; l'aspetto sociale dei **finanziamenti europei**; Industrie 4.0 ed evoluzione del PIL; il ruolo di Assicurazioni e Banche nel **PF-PPP**.

Inoltre:

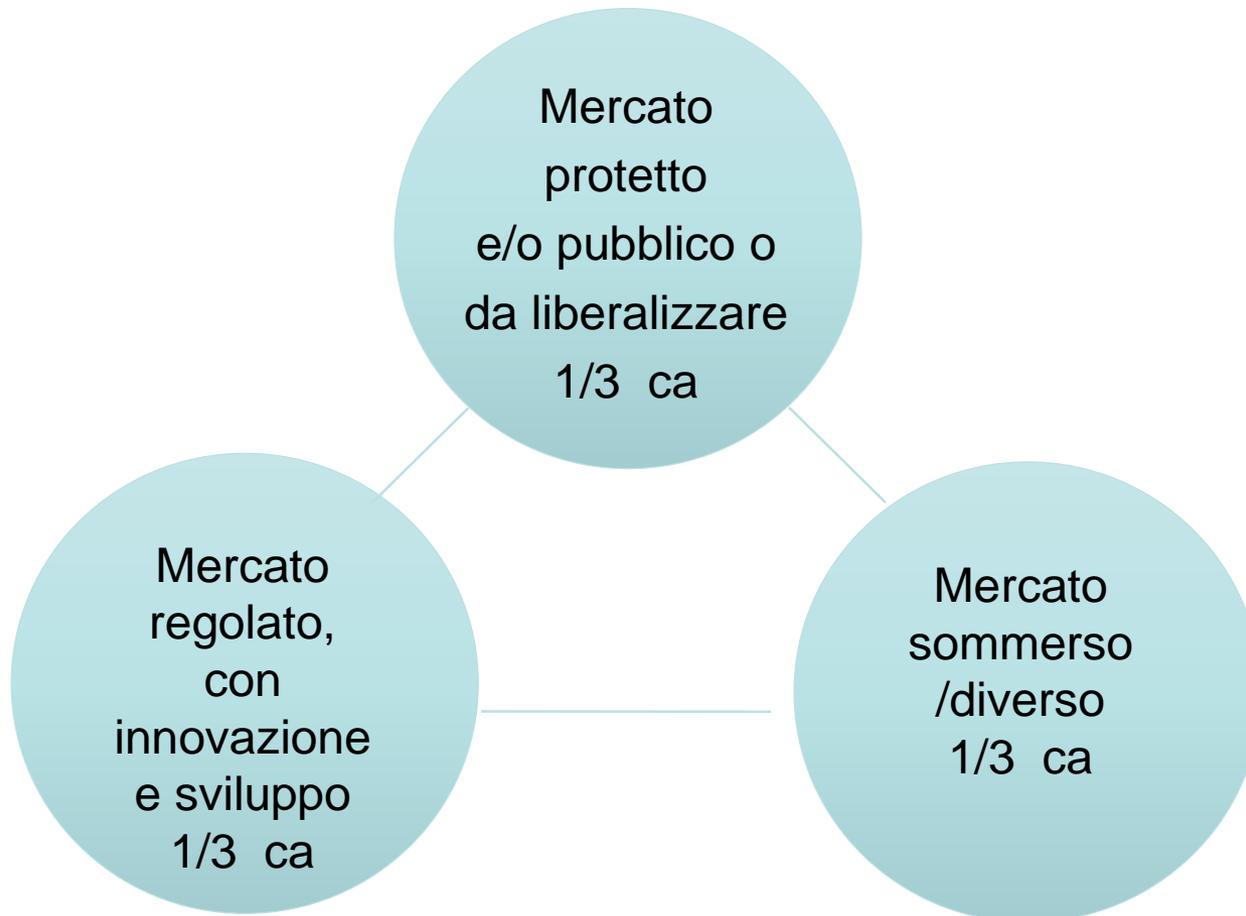
la **differenza di velocità** tra le conseguenze dei cambiamenti e l'adeguamento ai cambiamenti; l'innovazione e le **learning organization** come risposta creativa nell'incertezza, "ai margini del caos"; le **nuove «dimensioni del progetto»**.

Il Lavoro che cambia e il principio di **responsabilità**: la Corporate Social Responsibility, il Bilancio Sociale di Impresa e il Dialogo Sociale Europeo DSE. I modelli di coinvolgimento degli organi sociali locali ed intermedi nelle localizzazioni delle infrastrutture e i Comitati di sorveglianza dei PON.

Gli Ingegneri in rapporto all'**esigenza di essere proattivi e creativi, ai margini del Caos**. **Il DSE: definizioni, strumenti, successi, problemi, in Europa e in Italia. Il Manifesto del Manager Europeo**.



L'ITALIA E I SISTEMI ECONOMICO/ INDUSTRIALI : un'ipotesi



Riproduzione vietata.

Il percorso del Seminario

| | | ALCUNE CARATTERISTICHE "INTERNE" | | | |
|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--|-----------------------------|---|
| | | LA COMPLESSITA' DEI PROCESSI | LA PREVALENZA DEI PRODOTTI/SERVIZI | LA POSIZIONE PERSONALE | GLI SPAZI DELLE RELAZIONI |
| ALCUNE CARATTERISTICHE "ESTERNE" | I "DECISORI" | | | | 9- La dimensione sociale - Il DSE - Il Manifesto del Manager Europeo |
| | L'INNOVAZIONE | 3- l'incertezza | 5- Energia come riferimento delle scelte | 8- La creatività | |
| | L'EVOLUZIONE DEI MERCATI | | 4- Industrie 4.0 e PIL. PF e PPP | 6- Lavoro, lavori i Manager | 7- Ambiente e Manutenzioni integrate |
| | I MEGATREND | 1- Lo scenario che cambia | 2- I mercati si trasformano | | |

Riproduzione vietata.

1. Lo scenario che cambia: “misure”

- USA 1999: nascono le Banche universali (industria, assicurazioni, risparmio,)
- A livello mondiale: si stima la ricchezza “finanziaria” (Derivati, CDS, Futures,...) pari a circa 10 volte il PIL
- La ricchezza finanziaria controllata da 10 banche universali, con DB e BNP-Paribas ai primi posti
- ITALIA: ca 1% del territorio mondiale; ca1% della popolazione mondiale
- Siamo reduci da una “Guerra finanziaria” (Tito Boeri)?

1. Lo scenario che cambia: coesione economica, sociale e territoriale in Europa

Politica di **coesione**: promozione «*sviluppo armonioso dell'insieme dell'Unione*» (art. 174 TFUE)

doppia componente

```
graph TD; A[doppia componente] --> B[Coessione economica]; A --> C[Coessione sociale];
```

Coessione **economica** –
indicatori economico/finanziari

Coessione **sociale** –
lotta all'esclusione

- **coesione territoriale** come **approccio integrato**

Intervento **congiunto**, risalto a **differenze** territoriali come **ricchezza** (maggiore attenzione a specificità locali, **sostenibilità** e **interazione ambientale**)

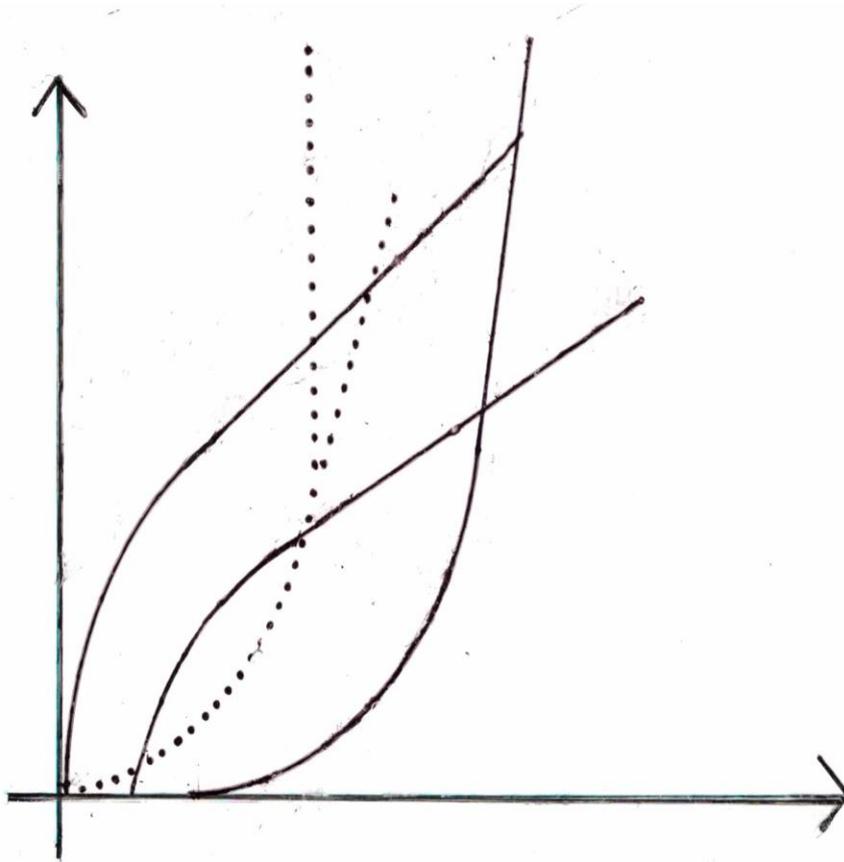
2. I mercati si trasformano:

“sovranità” ridimensionata, energia integrata

- APEM Assemblea Parlamentare Euro Mediterranea
- Macro Regioni Europee
- Reti energetiche euromediterranee integrate & Impianti solari in Nord Africa
- Le «isole energetiche»

3. L'incertezza:

cambiamento e inseguimento dell'innovazione



X = tempo
Y = Innovazione /
Cambiamento

Linee a punti =
Cambiamento «esterno»

Linee continue =
Innovazione «interna»

Spostamento delle curve di
vita dei prodotti

4. la «Digital disruption»

Le tecnologie che cambiano le «regole del gioco» (Sistemi ciberfisici, Fabbrica intelligente, Internet delle cose, Internet dei servizi,...) hanno/ avranno effetti dirompenti

GERMANIA: Repubblica federale – Industrie 4.0

orizzonte interno al 2030

400 MIO euro iniziali

USA: Consorzio di aziende

Orizzonte globale

CINA Organizzazione centrale

Orizzonte interno

Uno scenario probabile:

forte contrazione delle categorie intermedie dei lavoratori

4. PF e PPP: il progetto come vettore

La cultura professionale si mette in relazione con le competenze tecnologiche ed esperienziali indispensabili delle Società di Progettazione, Engineering e Servizi, e con i loro Manager.

Il Progetto supera il *disegno e i suoi allegati, tutti bidimensionali*: oggi è *un vettore a n dimensioni*

5. L'Energia come riferimento delle scelte

Misurare la sostenibilità ambientale di costruzioni e manutenzioni da un punto di vista energetico :

energia nascosta / virtuale/”grigia”:

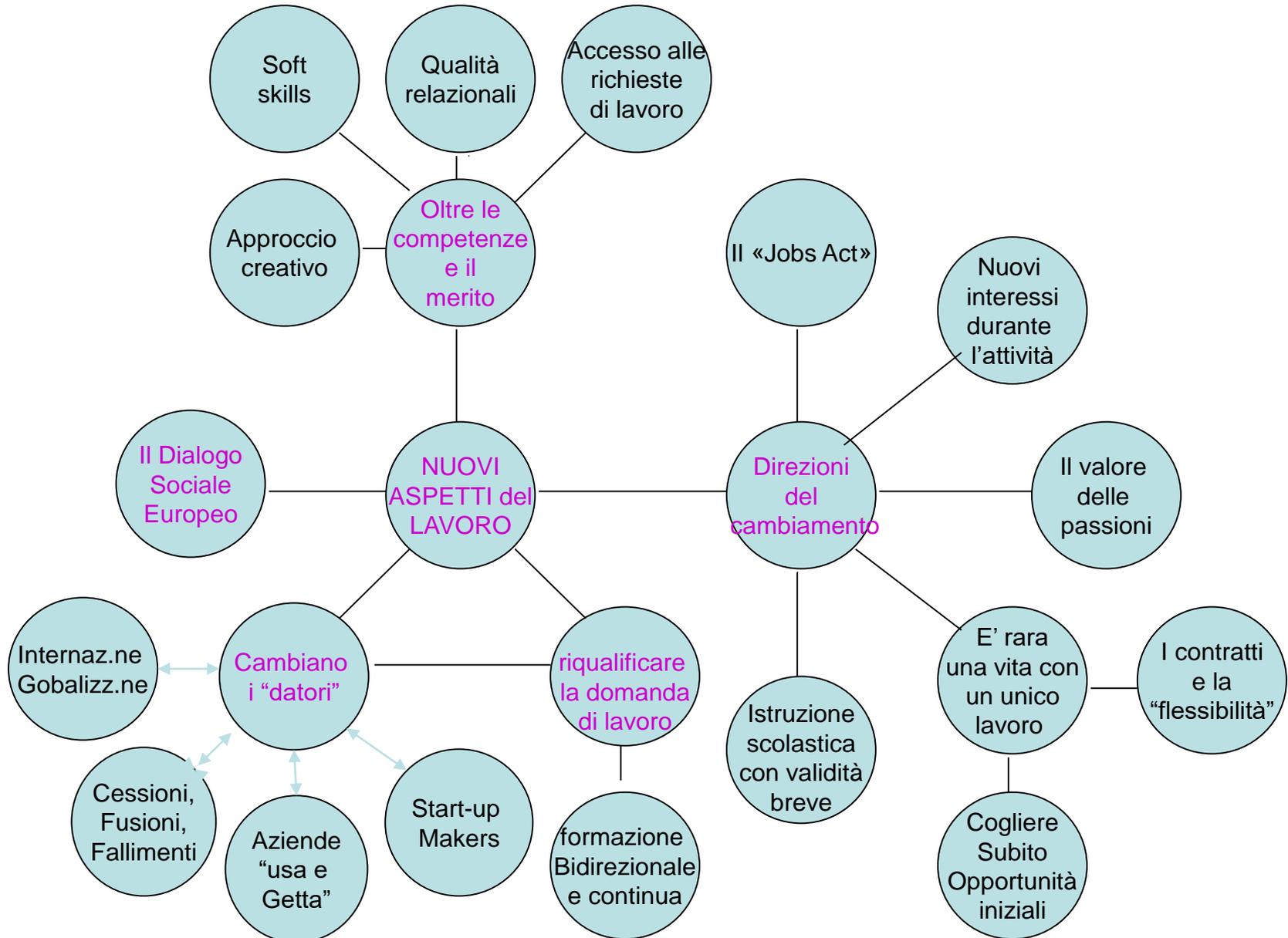
MJ/Kg

Energia necessaria per produrre 1 Kg di prodotto

tCO₂

Tonnellate di CO₂ liberate dall'energia necessaria a produrre 1 kg di prodotto

6 Lavoro, lavori, Manager: il lavoro cambia - ruolo e perdita di capacita



7. L'Ambiente e le Manutenzioni integrate



Orientamenti in materia
di buone pratiche per limitare,
mitigare e compensare
l'impermeabilizzazione
del suolo



Riproduzione vietata.

7. L'Ambiente e le Manutenzioni integrate: un confronto

Grandi opere e infrastrutture “internazionali”>>>
*superamento degli squilibri economici, sociali e
ambientali con innovazioni tecnologiche avanzate;*

‘Manutenzioni integrate’ –
con riciclo, riuso, risparmio energetico,.....>>>
*ricomposizione del tessuto economico anche
attraverso la centralità della cultura e dell'uomo*

8. La creatività: dove siamo ? dove andiamo?

- PIU' ENTROPIA (XIX sec.)
- VERSO LA SOCIETA' "LIQUIDA" (1999)
- NELLA "CRISI" (dal 2007)

8. La creatività: sopravvivere alla crisi (con J. Attali 2010)

- Rispetto di se' / autocoscienza
- Intensità / visione di lungo periodo
- Empatia attiva/passiva
- Resilienza
- Creatività
- Ubiquità
- Pensiero aperto a tutto campo

SOCIALE: seguendo l'Europa

- > **CSR RSI**

- > **BILANCIO SOCIALE D'IMPRESA**

- > **DIALOGO SOCIALE EUROPEO**

- > **CEE-EWC**

- > **“SISTEMA DUALE”**

- > **VALORE CONDIVISO**

- > **MANIFESTO MANAGER EUROPEO**

SOCIALE: il Dialogo Sociale Europeo DSE



SOCIALE: i forum del DSE

- Comitati del Dialogo Sociale Intersettoriale
- Comitati del Dialogo sociale settoriale
(19 nel 1999; 36 nel 2008)
- Vertice Sociale Tripartito
(annuale)
- Comitati Consultivi
- Gruppi di Lavoro, Seminari, Liason Forum

SOCIALE: Il Manifesto del Manager Europeo - 2016

- 1 - Mettersi al servizio del grande spazio sociale ed economico europeo;
- 2 - Accettare le sfide del futuro, nel pubblico e nel privato;
- 3 - Combattere le diseguaglianze nelle opportunità;
- 4 - Diffondere i pilastri dell'etica manageriale;
- 5 - Il Progetto di European Observatory on Management.